

关于上海生农生化制品股份有限公司 公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展 情况报告 (第四期)

上海生农生化制品股份有限公司(以下简称“上海生农”、“辅导对象”、“公司”)拟申请在中华人民共和国境内公开发行股票并在北京证券交易所上市。首创证券股份有限公司(以下简称“首

注》《首次公开发行股票并上市辅导监管规定》等有关规定的以

(二) 辅导时间及方式

首创证券与上海生农于2022年12月26日签订辅导协议，于2022年12月26日向中国证券监督管理委员会上海监管局（以下简称“上海证监局”）报送了辅导备案登记材料，于2022年12月29日收到上海证监局出具的辅导备案确认通知。本期辅导时间由

2023年10月1日至2023年12月31日。

通重点整改事项、召开中介协调会、督促学习、提出整改建议等。

(一) 督促辅导对象

1、督促辅导对象自主学习《公司法》《证券法》《北京证券交

易所股票上市规则（修订）》及其他相关法律法规，以及交易所

5、持续向辅导对象传达资本市场最新政策文件、监管动态、典型案例，以使辅导对象了解资本市场新变化和监管要求。

6、召开中介协调会，结合公司经营情况，商讨上市规划、辅导安排

（四）证券服务机构配合开展辅导工作情况

在本期辅导过程中，辅导对象聘请的北京金诚同达律师事务所和大信会计师事务所（特殊普通合伙）在首创证券协调下开展辅导工作，并提出了专业的意见。

二、辅导对象目前仍存在的主要问题及解决方案

（一）前期辅导工作中发现问题及解决情况

1、稳定业务发展

2023年上半年，受农资行业市场大环境影响，辅导对象经营压力较大，保持业绩稳定增长面临挑战。

最新进展：2023年第四季度市场情况有所好转，辅导对象对于2024年市场开拓做好了充分准备，加大在农药制剂和农药加工的版块的市场开发投入力度。

2、整合上海东风农药厂有限公司

辅导对象完成对上海东风农药厂有限公司收购，面临对上海东风农药厂有限公司人员、业务整合，以使上海东风农药厂有限公司作为辅导对象重要子公司，逐渐规范运作。

解决措施：辅导对象已委派核心管理人员，正在建立各项制度，逐步规范运作。

辅导对象建立了相对规范的公司治理结构和内部控制体系，并能够严格遵照执行，但鉴于上市公司具有更高的内控要求，辅导对象尚需进一步完善。

最新进展：辅导对象在辅导期内根据公司实际经营情况，修订了内部管理制度，更加规范，并且提高运营效率。

（二）目前仍存在的主要问题及解决方案

1、持续增长仍面临压力

辅导对象所处的市场环境日益复杂，行业竞争加剧，并且公司目前所处的行业正处于周期性的低谷期，市场需求疲软，导致公司业绩出现下滑。此外，公司目前所处的行业具有较高的进入壁垒，新进入者较少，但行业内现有企业竞争激烈，导致公司市场份额受到挤压。同时，公司目前所处的行业具有较高的技术壁垒，研发投入较大，导致公司成本压力较大。此外，公司目前所处的行业具有较高的政策壁垒，政策变化对公司的经营业绩影响较大。目前，公司正积极采取各项措施，以应对当前面临的挑战，并寻求新的增长点。

但短期内，外部不确定因素仍可能会影响到公司业绩。

解决措施：辅导机构将市场开拓任务落实到人，在日常增加市场研究分析，市场拓展培训，引入市场拓展人才，力争在行业低谷期能够提高自身能力，在行业好转时快速出击，获取更大市场份额。

辅导机构将进一步关注辅导对象农药制剂、农药加工市场开拓情况。

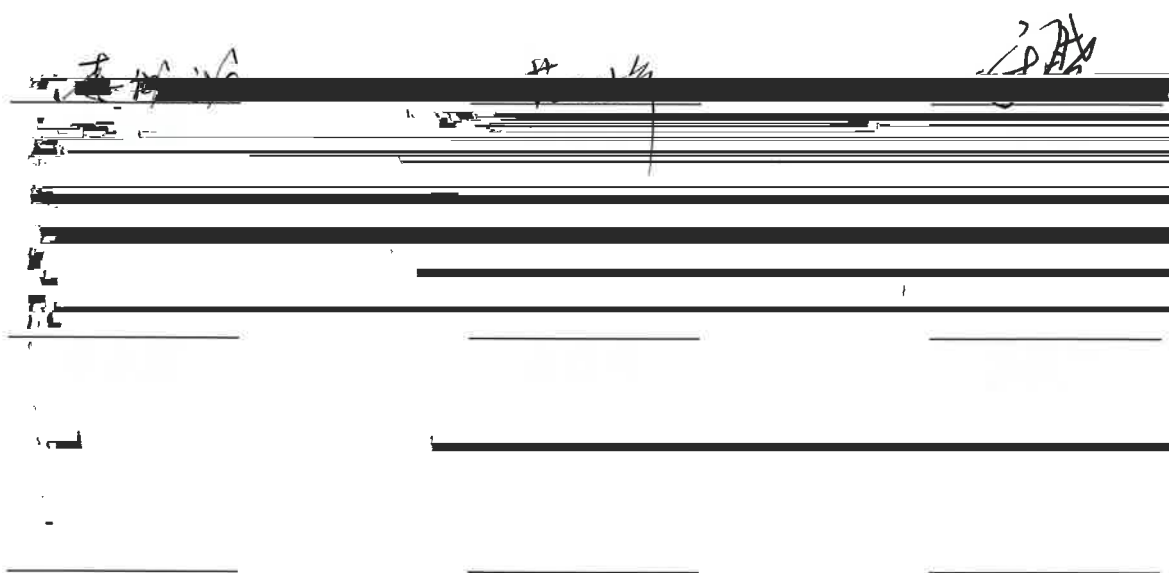
2、进一步执行尽职调查工

辅导工作小组后期将继续以补充尽职调查清单和开展专项问题核查等方式开展尽职调查工作，对公司治理、规范运作、财务信息及经营模式等方面进行深入梳理，按照辅导计划积极推进辅

[REDACTED]

(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第四期）》之辅导机构签章页)

本期辅导人员签名：



雷永清

吴斯伦

苏渊正

王帅帅

李宛蓉

杨和伟

券

印

10102
1354

(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第四期）》之辅导机构签章页)

本期辅导人员签名：

李诚诚

范小娇

于晓

雷永清

吴斯伦

苏渊正

王帅帅

李宛蓉

杨和伟

赵正哲

任芄

首

(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第四期）》之辅导机构签章页)

本期辅导人员签名：

李诚诚

范小娇

于晓

雷永清

吴斯

苏渊正

王帅帅

李宛蓉

杨和伟

赵正哲

任芃

证

券

有

|

日

(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第四期）》之辅导机构签章页)

本期辅导人员签名：

李诚诚

范小娇

于晓

雷永清

吴斯伦

苏渊正

王帅帅

李宛蓉

杨和伟

赵正哲

任芄

首

(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第四期）》之辅导机构签章页)

本期辅导人员签名：

李诚诚

范小娇

于晓

雷永清

吴斯伦

苏渊正

王帅帅

孙苑

杨和伟

赵正哲

任苒

首

11010